

В диссертационный совет ФГАОУ ВО
«Национальный исследовательский
технологический университет
«МИСИС»»
119049, г. Москва, Ленинский пр-т, д.4,
стр. 1

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Сусловой Марины Алексеевны на тему
**«Организационно-экономический механизм индикативного
контроллинга в системе управления промышленным предприятием»**,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. «Менеджмент»

Диссертационное исследование М.А. Сусловой выполнено на актуальную тему и направлено на решение значимой научной задачи в области корпоративного управления. Судя по автореферату, работа отличается внутренним единством и последовательным переходом от анализа теоретических подходов к разработке методического инструментария и его практической апробации.

Заслуживает положительной оценки разработанная схема формирования эффекта от индикативного контроллинга и конвергентной модели управления стоимостью (рисунок 11), наглядно демонстрирующая механизм трансформации управленческих улучшений в рост капитализации предприятия. Рекомендации по цифровизации и созданию цифровых двойников отражают современные тенденции развития промышленного менеджмента.

В порядке обсуждения по автореферату можно высказать следующие замечания:

1. Рекомендации по внедрению цифровых двойников и киберфизических систем (раздел положения 5) носят преимущественно концептуальный характер; в автореферате не показан алгоритм их увязки с подсистемой индикативного контроллинга.

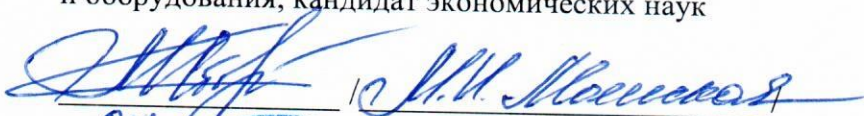
2. Целесообразно пояснить, как предложенные эффекты (рисунок 11) могут быть измерены и верифицированы на практике.

Сделанные замечания носят рекомендательный характер и не снижают научной и практической ценности исследования.

Указанные замечания не влияют на общий вывод: диссертационная работа Сусловой Марины Алексеевны является завершенной научно-квалификационной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Отзыв составил: **Маенская Мария Николаевна**

Начальник отдела мониторинга отпускных цен на материалы Управления мониторинга материалов и оборудования, кандидат экономических наук


«04»  2026 г.

Начальник Отдела административной и кадровой работы




Организация: Государственное автономное учреждение города Москвы «Научно-исследовательский аналитический центр» (ГАУ «НИАЦ»)

Адрес: 125047, Россия, г. Москва, ул. 2-я Брестская, д. 8

Телефон: +7495-620-20-00 E-mail: MaenskayaMN@str.mos.ru

Согласен на включение и обработку моих персональных данных в документах, связанных с защитой указанной диссертации.